

Innehåller artiklar under licens från:

The
Economist

Världen om

Framtidsscenarier: Geopolitik, vetenskap, livsstil, affärer & kultur

Sammanfattning av event 13 juni 2024:

Grön omställning – En långdragen utfasning

- 02 Alasdair Ross om stora förändringar
- 03 Paneldiskussion: Marlene Burwick & Hans Pehrson
- 06 Q&A
- 07 Patrik Andersson, vd BRG, om Göteborg
- 08 Specialrapport från *The Economist*

Den gröna omställningen

– en utdragen utfasning av fossilt

Foto: Essam Al-Sudani/TT



Magasin Världen Om • Juni 2024

www.världenom.com



Margareta Jensen Dickson, Stena Line, hälsade alla välkomna



Foto: Ben Kendall

Event på Stena Line Danmarksterminal i Göteborg. Alasdair Ross ledde en paneldiskussion med Hans Pehrson, chef för Polestar O-projektet och Mission O House och Marlene Burwick, director Public Affairs på energibolaget St 1. Temat var den "Den gröna omställningen".

"Stora förändringar tar tid"

Det säger Alasdair Ross, *The Economist*, Country Editor för *The World Ahead* i sitt tal på eventet "Green transition" som är en uppföljning av specialrapporten i *The Economist/Världen Om*, arrangerat av BSCC, BRG, Stockholm Business Region, Invest in Skåne och Världen Om. Stena Line var värdar.

Text: Ulrica Segersten, Världen Om

I 150 år har olja varit livsnerven i den globala ekonomin. 1970-talets oljekris som utlöstes av arabiska oljeembargon, fungerade som en skarp påminnelse om sårbarheten hos nationer som är alltför beroende av fossila bränslen. Nu är Ryssland huvudaktör, men sårbarheten kvarstår och den långa skugga klimatförändringar kastar över världen, kräver både djärva beslut och agerande, sade Alasdair Ross i sitt tal.

Stora förändringar är de facto på gång. Men är de tillräckligt stora? Det finns många åsikter om hastigheten och hur radikala förändringarna borde vara. Vi har allt fler batterifabriker, gröna finanser vinner mark och allt fler industrier och branscher som

har uttalade mål för netto noll-utsläpp. Hållbarhet har blivit ett mål på flera nivåer.

– Förändring sker. Men det här är kanske den största omvandlingen som mänskligheten någonsin försökt ta sig an. Och det tar tid, eller hur? Fossila bränslen, som möjliggjort global handel, tekniska framsteg och maktpolitik i två århundraden kan inte bara stängas av, eller hur?", frågade Alasdair Ross, innan han ledde panelsamtalet.

Vill du läsa mer av vad Alasdair Ross tog upp i sitt tal, finns artikeln här:



Foto: Samuel Unéus

PANELDISKUSSION

"De som lovar ett slutdatum vet något jag inte vet"

Hans Pehrson, teknisk chef på Project Polestar o och Mission o House i Göteborg, mötte Marlene Burwick, Public affairs-chef och vd för St1 och tidigare riksdagsledamot i paneldiskussion om den gröna omställningen.

Text: Ulrica Segersten, Världen Om

Alasdair Ross:
Vad och varför gör ni det ni gör?

Hans Pehrson:

– I går kväll såg jag tv-sändning av EM i friidrott i Italien. Vi har en bra svensk stavhoppskille. Senare på kvällen fick han givetvis guldmedaljen. Och precis ovanför ribban kunde jag se månen. Och när jag efter guldet gick ut med min hund, fanns månen även här i Sverige. Samma måne. Den här planeten är inte så stor som man ibland tror. Det är en liten värld vi lever i.

– Månen är väldigt inspirerande, precis som rymdprogrammet Apollo är en stor inspirationskälla för mig. Men när jag tittar upp mot himlen och ser den blåa himlen, kan vi inte se det största problemet vi har just nu. Det är ungefär 400 ppm CO₂ och andra växthusgaser där uppe just nu i detta ögonblick. Men jag kan bara inte se dem. Det är riktigt irriterande. Jag vill se dem, veta vad jag kan göra för att fixa det. Så det är därför jag gör det jag gör på Polestar och Mission o House. Det enda jag gör varje timme på jobbet är att försöka eliminera utsläpp av växthusgaser.

Marlene Burwick:

– Visionen som vi har är att vara en del av att driva energiomställningen med alla medel vi har till buds, förändra och att hitta nya sätt att driva den gröna energiomställningen.

Alasdair Ross:
Så vi är alla på samma sida i den meningen att vi alla gör ansträngningar för att påskynda den gröna omställningen. Det kan finnas vissa skillnader i vilken takt, men:

Eventet The Green Transition arrangerades av BSCC, BRG, Stockholm Business Region, Invest in Skåne och Världen Om/InPress. Stena Line var värdar den 13 juni.

1. Behöver vi fossila bränslen?
2. Och hur mycket fossilt bränsle behöver vi och hur länge?

Marlene Burwick:

– Vi kommer att behöva fossila bränslen länge, men man kan successivt byta ut fossilt till flytande biobränsle. Även om vi alla gör ett bra jobb kommer det att ta tid. Elektrifieringen kommer att ta tid och under den tiden behöver vi flytande bränsle. Vi har dock inte tillräckligt med biobränsle eller e-bränsle, inte än.

Förhoppningen, enligt Marlene Burwick, är att ha så lite som möjligt av fossila bränslen. Både industrin, men också politiken, sätter nu scenen för snabb utvecklingen av både elektrifiering, men också framväxten av e-bränslen och avancerade biobränslen ska vara.

– Det är nu vi gemensamt bestämmer hur lång eran av fossila bränslen ska vara. Men jag tror inte att någon kan svara på exakt hur lång. Vi vet dock att dessa 4 miljoner bilar som kör runt på våra vägar med förbränningsmotorer, många av dem kommer att rulla fortfarande 2030. Marlene Burwick poängterar att energiomställningen också måste göras socialt acceptabel.
– Vi måste klara av den sociala acceptansen. Jag tror att det är oerhört viktigt.

Alasdair Ross:
Inom företag, regeringar och på policymöten förekommer det alla möjliga målbilder 2030, 2035, 2045 eller 2050. Är det snart nog? Och om inte, hur kan vi göra något praktiskt nu? Signalera att det är bråttom?

Hans Pehrson

– Både personligen, och ur ett affärsperspektiv har jag reflekterat över att precisa mål uttalas på många scener. Det kan vara aktivister, privatpersoner, eller EU-ledare, företagsledare eller presidenter och pre-

"Om brandlarmet går agerar vi nu, vi skriver inte en att-göra-lista."

Hans Pehrson
Polestar

miärminister som står och lovar årtal. Och jag känner ... jag kanske är oförsämd när jag säger det här:

– Men det låter ju som att de lovar att det verkligen kommer att ske det givna årtalet. Vad är det han eller hon svet som jag inte har någon aning om, undrar jag då. Fastän jag inte jobbar med något annat än nollutsläpp, och ändå jag vet inte vad jag ska göra för att kunna lova årtal.

– Hur kan de stå där och lova dessa år? För mig är det inte viktigt om de lovar 2028 eller 2058 eller 2060 som Indien gör. De kan helt enkelt inte veta.

Vi behöver olja och gas, men frågan om vad vi behöver är något som Hans Pehrson inte tycker vi har råd att ta så mycket hänsyn till.

– Planeten är liten och vi är här en ganska kort tid. Om detta är ett problem som vi måste åtgärda, då är frågan om dina och mina behov irrelevant. Vi behöver åtgärda problemet. Och om det tar två år eller fem år eller tio år att fixa det, så är det så, men vi måste börja nu. Om något verkligen är brådskande skriver man inte i en att-göra-lista vad man borde göra. Om brandlarmet går så agerar vi nu, inte om fem minuter ... Så vi kan inte fråga, behöver vi fossila bränsle? Vi måste sluta pumpa upp olja och gas som vi bränner. Och vi behöver uppfinningar och innovation för att fixa det.

– För det behöver vi forskare, ingenjörer, privata investeringar och offentliga investeringar – nu. Vi har ett övertalningsjobb att göra, såväl som ett tekniskt jobb att ta reda på hur vi ska städa upp det vi har åsamkat och inte göra det igen.

Alasdair Ross:

De flesta är ju rätt överens om läget. Vad ska vi göra istället för vad vi gör i dag?

Marlene Burwick:

– Vi behöver verkligen göra saker, inte bara prata om det. Vårt företag St1 ägs av en finsk entreprenör och finländarna är väldigt, väldigt intressanta. De pratar inte så mycket. De gör saker. Så vi har till exempel byggt ett bioraffinaderi här i Göteborg för att producera hållbart flygbränsle och HVO. Vi tror nämligen att människor även fortsättningsvis behöver kunna resa och flytta på sig längre sträckor.

– Vi behöver elbilar, men vi behöver också flygplan som kan gå långt på ett hållbart sätt. Det samma gäller den maritima sektorn. Men det kräver mer forskning och nära samarbeten mellan branscher, t ex för att skapa e-bränslen. Även tydlig lagstiftning behövs för att vi ska kunna investera. Det är ändå fråga om extremt stora investeringar.

Alasdair Ross:

Hans, du har en väldigt tydlig känsla för vad du vill ska hända. Hur säkerställer du, eller åtminstone maximerar chanserna att andra människor håller med dig?

”

”Jag tycker att Storbritannien och Sverige är bra ställen att vara på om man vill förändra något dramatiskt.”

3 000

”Glaset uppfanns för 3000 år sedan av egyptierna. Vi behöver ett nytt material som inte kräver upphettning.”

”Ägarna pratar inte så mycket utan gör saker istället. Så har vi t ex byggt ett bioraffinaderi här i Göteborg för att producera grönt flygbränsle och HVO. Vi tror nämligen att människor behöver kunna flyga och förflytta sig över längre sträckor.”



Marlene Burwick,
Director Public Affairs
CEO ST 1.

Hans Pehrson

– Alla kommer inte att hålla med. Vi måste acceptera att leva med olika åsikter. Mission Zero House är vårt senaste initiativ här i Göteborg som jag tror ökar chansen. Vi har spridit ordet vad vi vill uppnå och låtit människor som faktiskt delar den visionen och drömmen att komma till oss. Så det är ett sätt att få vänner som gillar att göra det här snabbt här nu, och inte vänta, inte planera för det.

– Gör dig redo, börja jobba. Ingen är perfekt och det är omöjligt att leva perfekt i den här världen. Visa vägen framåt.

Alasdair Ross:

I den lilla byn där jag bor, är det ett gäng killar som skapat en verkstad där de fixar saker. Det är en ”man-grej”. Jag vet inte vad som händer där inne. Dörrarna är stängda: Det hörs smällar och konstiga ljud därifrån. Kan du beskriva vad som händer i din verkstad. Vad jobbar du på? Vilka är de lovande lösningarna som du har i åtanke för tillfället?

– Här möts Sverige och England igen. Kanske kommer du ihåg det periodiska systemet från skolan. Varje grundämne har upptäckts och definierats av en vetenskapsman. Och det land som upptäckte flest grundämnena är britterna. Men tvåan i den ligan är Sverige. Och om vi delar siffrorna med 10 miljoner människor, slår vi det brittiska folket. Så Storbritannien och Sverige är ett riktigt bra innovationsområde för upptäckter. Det är intressant.

– Jag tycker att det är ett riktigt bra ställe att vara i Storbritannien och Sverige om man vill förändra något dramatiskt

– I vår lilla verkstad har vi till och med vårt hemliga rum, det rum jag älskar mest är utan fönster, men har en hel del vita väggar att skriva på. När vi skissar på en innovation görs det med endast ett syfte. Hur göra annorlunda? Till exempel glas som i dag kräver hög upphettning som ger CO₂-utsläpp. Kan vi komma på ett nytt material?

– Om du t ex vill ha glas i framtiden eller något hårt och transparent att dricka ur, måste vi hitta

”Mission O House är vårt senaste initiativ här i Göteborg. Vi har spridit ordet vad vi vill uppnå och låtit människor som faktiskt delar den visionen och drömmen att komma till oss. Det är ett sätt att få vänner som gillar att göra omställningen snabbt, här och nu. Inte vänta.”



Hans Pehrson,
Polestar O Project &
Mission O House

på ett annat sätt att göra det på. Glaset är Egyptens uppfinningsrikedom, 3000 år gammal. Vi kan acceptera det för att vi tycker att vi behöver det. Men vi behöver det inte, påstår Hans Pehrson.

Alasdair Ross:

Okej, om vi ska ge en känsla av världen som den skulle kunna vara, istället för den värld som vi oroar oss för just nu. Och om arbetet ni gör handlar om att ta oss någonstans som är annorlunda än där vi är nu. Vad ska vi se fram emot?

Hans Pehrson:

– Tja, jag kan göra en enkel bild. Vi lär våra barn att prata och att rita när de är små. Och om vi säger åt barnen att rita en fabrik, gör de en liten låda, ibland med ett kantigt tak och sedan med en hög skorsten som det röker ur.

– Framtida fabriker har inga skorstenar. Man har bara skorstenar för att man bränner något. Lär dina barn att fabriker inte ska ha skorstenar, säger Hans Pehrson.

SDG 13

”Bland FN:s hållbarhetsmål SDGs har klimatet nummer 13. Jag hoppas att det inte är en olycks-siffra.”

”Om vi i branschen, politiken och som privatpersoner gör vad vi kan, då är omställningen möjlig.”

Marlene Burwick:

– Vi måste lämna denna fossilbränsleberoende värld bakom oss till förmån för något annat. Och hur den världen ser ut är upp till våra barn. Men vi ska ge dem möjligheten att leva i en hållbar värld.

Alasdair Ross:

Vi kommer till dessa möten och pratar om sånt som är överväldigande stort, tungt. Det är lätt att lämna ett sådant här rum och tänka, ja, okej, det var det. Lite dystert. Dags att åka hem och se Skottland slå Tyskland imorgon (så blev det inte, red.ann). Men utan för stora förenklningar, vad skulle vi alla kunna tänka på när vi lämnar rummet idag som kommer att föra oss lite närmare de visioner som ni har lagt ut?

Hans Pehrson

– Bland FN:s hållbarhetsmål SDG har klimatet nummer 13. Jag hoppas att det inte är en olycks-siffra, men om man tittar på nästan alla andra så beskriver de målet. Det medan SDG 13 inte matchar något mål, det säger **”Bekämpa** klimatförändringarna, vidta **omedelbara** åtgärder för att **bekämpa** klimatförändringen och deras konsekvenser. Starka ord. Du kallar inte strid om du ska tvätta fönster ...

– Om ni alla går hem, hem och arbetsplats, vilka omedelbara åtgärder kan du göra? Vad kan ditt företag göra? Med en gång. Inte nästa vecka.

Marlene Burwick:

– Men jag skulle säga att det är möjligt. Och att varje steg är viktigt. Om du inte kan göra allt till 100 procent, gör det till 10 procent, eller 50 procent, men gör något där det är möjligt. Och om vi i branschen, inom politiken och som privatpersoner gör vad vi kan, då är omställningen möjlig. ■



Foto: Ben Kendall

Ett 60-tal inbjudna gäster lyssnade och deltog i diskussionen om vilka hinder som finns på vägen mot en grön omställning.



Besökarna fick förhandsex av Världen Om med artiklar från The Economist om den utdragna utfasningen av olja: **The Long Goodbye**.

GÖTEBORG OCH DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

”Bakom kulisserna rör vi oss framåt”

Från det globala och det brittisk-svenska perspektivet till hur Göteborg ställer om. Patrik Andersson, vd för Business Region Göteborg, intervjuad på scen av Alasdair Ross.

Text: Ulrica Segersten, Världen Om

Alasdair Ross: Hans Pehrsons entusiasm för samarbetet mellan Storbritannien och Sverige är ett hoppfullt tecken. Om det finns vägar för samarbete, öppna och effektiva, är det goda nyheter. Patrik Andersson, vd för Business Region Göteborg, hur märks den gröna omställningen i staden och regionen?

– Vi har jobbat nära Hans Pehrson och hans Polestar-kollegor med etableringen av Zero Mission House. Vi gör nämligen mycket tillsammans med företagen i Göteborg, inte minst med fordonssektorn, och till exempel batterifabriken som etablerades just här av en tydlig anledning. Jag tycker att det finns mycket politiskt mod i Göteborg och tydliga och ambitiösa mål för 2030, säger Patrik Andersson.

Men problemet i Sverige ligger på regeringsnivå, fortsätter Patrik Andersson.

– Vi bor i ett land som har haft mycket av grön energi. Ändå har vi extrema problem idag, både med nätkapacitet och produktion. I den här delen av Sverige behöver vi mycket mer kapacitet, och så klart mycket mer av havsbaserad vindkraft. Om vi vill möta branschens efterfrågan behöver vindkraften fördubblas fram till 2030.

Patrik Andersson lyfter också kemiindustrin i staden. Läkemedelsföretaget AstraZeneca gör en stor grön omställning i sitt arbete med livsstil och hälsa.

”Nu behövs tydliga regler från politiken centralt i Sverige och på EU-nivå.”

Patrik Andersson

34%

De lokala privata företagens bidrag till forskning och utveckling är 34 procent av Sveriges totala F&U.



Patrik Andersson, vd för Business Region Göteborg, i samtal med Alasdair Ross om den gröna omställningen i Göteborg.

– Jag skulle säga att mycket av förändringarna lokalt sker i det dagliga arbetet, men vi kan öka farten. För det behövs större tydlighet och stabilitet på central politisk nivå i Sverige, men även EU behöver ha tydliga spelregler.

– Och migrationen har vi inte berört, men som är en viktig fråga som hänger ihop med att kompetens saknas för branschen. Vi har absolut inte råd att stänga gränserna. Så kan vi göra något åt det?

På Alasdairs uppmaning att muntra upp sällskapet, lyfter Patrik Andersson några siffror från den regionala ekonomin som kanske kan skapa glada miner. Genomsnittlig BNP i regionen har under de senaste tio åren varit 4,5 procent, inklusive 2023. Det motsvarar tillväxt av nästan kinesiska mått.

– Vi har den lägsta arbetslösheten i Sverige. Jag tror att vi sedan 2014 är föregångare inom innovation i Sverige. De lokala privata företagens bidrag till forskning och utveckling är 34 procent av Sveriges totala F&U. Stockholms andel är 33 procent. Och om man tittar på var Sverige är som innovationsland, så är vi nummer två eller tre i världen. Jag tror att vi kommer att dra nytta av det i den gröna omställningen.

– Och mitt bidrag till den positiva atmosfären är att när du tittar ut på världen finns det mycket av obehaglig, hätsk retorik. Men samtidigt är det tydligt att tyst, bakom kulisserna, rör vi oss framåt i omställningen. Det är här det händer, förändring, säger Alasdair Ross. ■

”Det är genom samarbeten som det här som vi kan göra skillnad.”



Christina Liljeström
Generalsekreterare på BSCC.

Q&A

”Jag vet vad jag vill ha – forskare, ingenjörer och pengar”

Deltagarna fick möjlighet att ställa frågor och kommentera Hans Pehrsons och Marlene Burwicks paneldebatt.

Peter Friberg, professor, Göteborgs universitet:

Tack för en mycket utmanande och intressant diskussion. Tror du Hans att vi i framtiden kan få en miljökatastrof på grund av alla batterier och metaller som används i den gröna omställningen? Att vi försöker bekämpa en klimatförändring men skapa nya problem?

Hans Pehrson:

– Bra fråga. Men batterier är inte hokus pokus. Batteri är koppar och aluminium etcetera, grundämnen. Så för mig är det inga problem. Vi kan göra batterier, vi kan göra däck, vi kan göra vindrutor. Det är ingen skillnad, egentligen. Men vi måste göra det väldigt snyggt och medvetet. Och ha koll på var vi bryter metaller. Vill vi bryta i Republiken Kongo? Eller i Nordkorea? Jag försöker se bortom var vi är idag.

Charlotte Ljunggren, Swedavia:

Jag vill dela med mig lite av mitt perspektiv. Jag är CCO för tio svenska flygplatser. Jag skulle gärna bjuda dig på till någon av dem, Hans. Du kan åka till Landvetter eller flygplatserna i Kiruna eller Halland, vart du vill. De är klimatneutrala. Är Polestar ett totalt fossilfritt företag?

– Nej, vi har ambition för noll-utsläpp runt 2040 och att minska utsläppen till 2030 i enlighet med de flesta europeiska mål. Det jag pratar om idag är Mission 0-huset, där jag varje dag samarbetar med nio företag och ett litet team på Hi-

”

”Fish & chips ja, tänk att de alltid bjuder på en lösning” Alasdair Ross apropå att Sti äger ett brittiskt företag som köper begagnad olja från pubar.

”Jag älskar de små förbättringarna som alla gör och kan göra mer av.”

Hans Pehrson

singen som försöker utmana de riktigt stora frågorna. Dag för dag försöker vi göra bättre och bättre i allt vi gör.

Marlene Burwick:

– Frågan var inte till mig, men jag kan säga att vi tillverkar hållbart flygbränsle här i Göteborg. Och det roliga är att kopplingen även finns till Storbritannien där vi har ett företag som köper begagnad matolja från pubar till biobränsle.

Klementina Österberg,
vd GU Ventures

Vi jobbar mycket med nya innovatörer och startups. Marlene, en fråga till dig. Vilka smärtpunkter har ni inom ST1 där du kan se att ny innovation faktiskt har kommit och du vill implementera det?

Marlene Burwick:

– Vi gör många saker samtidigt. Vi är inte specialiserade på bara ett område. Så vi jobbar med vindkraft, solkraft, avancerade biobränslen och elektrifierar och använder även värme från marken. Vi provar uppfinningar inom alla dessa områden.

– En del fungerar inte riktigt affärsmässigt än, och då

behövs mer forskning. Idag är biogas något som verkligen finns här och nu även inom den maritima sektorn. Och vi måste både hitta ett sätt att fånga CO₂ och producera vätgas till ett pris som är konkurrenskraftigt. Det är den fråga som är mest utmanande just nu.

Klementina:

Hans, du är en av mina största idoler. Och jag bara älskar hur du säger det. Men vad behöver du för att lösa utsläppen från fossila bränslen?

Hans Pehrson:

– Vad jag behöver? Jag vet vad jag vill ha. Jag får den frågan då och då. Jag behöver forskare, ingenjörer, privata pengar och offentliga pengar. Och ju mer jag kan få, desto snabbare fixar det sig. Jag tror att när du lyssnar på mig kanske det låter som om jag inte gillar de små förbättringarna. Jag älskar de små förbättringarna som alla gör och kan göra mer av. Men det kommer inte att lösa problemet.

– Vi måste göra förbättringarna eftersom vi inte kan leva som vi gör. Jag behöver mer pengar. Jag behöver fler människor. ■



Världen om

Kort om:
The Economist & Världen Om

61%

Över hälften av
The Economists läsare är
inflytelserika beslutsfattare.

64%

är intresserade av nyheter
inom finans.

Vilka läser *The Economist*?

I turbulenta tider, och när nyheter verkligen spelar roll, söker allt fler läsare efter kvalitet och media med hög trovärdighet. Då räcker det inte längre med skvallar i sociala medier. Antalet läsare som söker sig till *The Economist*, och tiden de spenderar på att läsa, ökar. *The Economist The World Ahead* ges ut i 90 länder på 17 språk.



The Economist-artiklar på svenska fyra gånger per år



I Sverige publicerar vi (InPress i samarbete med Dagens Industri) *The Economist*-artiklar fyra gånger per år. Nästa nummer av **Världen Om** kommer den **9 oktober**.
www.varldenom.com

33%

Var tredje läsare är opinionsbildande på hög nivå, och 71 procent är beredda att betala extra för kvalitet.



Vill du ha koll på innehåll, event och kommande teman för **Världen Om**, anmäl dig till vårt nyhetsbrev här:



Sagt om:

*"I used to think. Now I just read *The Economist*."*

Bill Gates, Grundare Microsoft

Kort om:

Världen 2024 är *The Economist*s guide till året som ligger framför oss och beskriver betydelsefulla trender inom politik, affärer, finans, vetenskap och kultur. *The World Ahead*-redaktören Tom Standage skriver bland annat att 2024 präglas av ett historiskt

demokratitest, när över halva jordens befolkning bor i länder där man går till valurnorna. Valresultatet är redan känt i vissa länder. Vi vet till exempel att Putin blir vald. Men vilken president amerikanerna väljer påverkar världen mer.

www.varldenom.com



Här kan du läsa artiklar ur specialrapporten *En utdragen utfasning.*



Värd och medarrangörer:



BUSINESS REGION
GÖTEBORG



Stockholm
The Capital of Scandinavia

BSCC

BRITISH-SWEDISH
CHAMBER OF COMMERCE
est. 1954

invest in skåne

INPRESS



ANSVARIG
UTGIVARE VÄRLDEN OM:
Conny Uneus
conny.uneus@inpress.com

Hej,
Vi har flera angelägna event med *The Economist*-innehåll på gång. Hör av dig till mig om du är intresserad.



Artiklarna ingick i magasinet
Världen Om#13, utgiven juni 2024

Världen om

Magasin Världen Om • Juni 2024

www.världenom.com